

SÉANCE PLÉNIÈRE EXCEPTIONNELLE DU CCE

Objet : La stratégie BNP Paribas face à la situation économique et financière de la zone euro et ses conséquences dans le secteur bancaire

Réunion exceptionnelle présidée par le Comité Exécutif BNP Paribas :

- Baudouin Prot : Administrateur Directeur Général
- Jean Laurent Bonnafé : Directeur Général Délégué
- Georges Chodron de Courcel : Directeur Général Délégué
- Alain Papiasse : Responsable de Corporate and Investment Banking
- Frédéric Lavenir : Responsable de la fonction Ressources Humaines Groupe

DÉCLARATION DES ÉLUS FO :

1/ Le contexte

Les banques européennes sont malmenées depuis août dernier.

De nombreuses communications, informations, dépêches de tous ordres viennent argumenter cette tourmente :

- *la dette de la Grèce,*
- *notre exposition en Italie,*
- *nos difficultés d'approvisionnement sur le marché en dollars (rumeur rapidement démentie),*
- *la nécessité de recapitalisation des banques européennes,*
- *les Etats-Unis qui auraient pour cible les banques européennes,*
- *la Chine qui délaisserait les bons du Trésor en dollars,*
- *l'intervention des agences de notations et la dégradation de certaines banques (SG et Crédit Agricole),*
- *la mise sous surveillance de BNPP par ces mêmes agences,*
- *la dégradation de la note de l'Italie après celle des Etats-Unis,*
- *le désaccord des états européens,*
- *le retrait par le groupe allemand SIEMENS de 500 M€ d'une banque française (Société Générale),*
- *l'annonce qu'une grande banque chinoise aurait cessé ses opérations sur devises avec plusieurs établissements européens (dont BNPP).*

Pas un jour sans un nouvel évènement ... Pas un jour sans une nouvelle dégringolade des valeurs boursières des banques européennes ...

Dans un même temps, la Direction Générale BNP Paribas a diffusé de nombreuses communications, toutes plus rassurantes les unes que les autres, dans lesquelles elle met en avant la forte rentabilité de notre Groupe. Malgré cela, la tempête boursière ne s'estompe pas.

- *Où est la vérité?*
- *Qui sont les prédateurs ?*
- *Quelle est notre véritable exposition en Italie ? (si vous relativisez nos engagements sur la Grèce, le Portugal et l'Irlande, vos arguments sur notre exposition en Italie sont beaucoup plus difficiles à décrypter),*
- *N'est-ce pas le modèle BNP Paribas qui est attaqué aujourd'hui ?*

2/ La stratégie et les mesures à prendre par BNP Paribas

Malgré vos propos qui se veulent rassurants envers les marchés, les clients, les salariés, les médias se font déjà échos de mesures que vous auriez déjà décidées. Informations que vous venez de nous confirmer :

- *plan d'économie de 200 millions d'euros en Belgique,*
- *arrêt de l'activité de banque de réseau en Russie,*
- *arrêt d'activités dans le pôle de services financiers spécialisés,*
- *cession de 70 Mds d'actifs pondérés.*

... / ...

Par ailleurs, les rumeurs de baisse d'activité sur CIB, synonyme de réduction d'effectifs, se font persistantes. Alain PAPIASSE vient de nous confirmer la mise en place d'un plan d'adaptation dont le détail sera présenté en novembre 2011. D'ailleurs, certains salariés sont très surpris de se voir réclamer aujourd'hui un CV actualisé alors qu'ils ne sont pas en situation de mobilité.

Enfin, la première séance de la NAO 2012 nous annonce la rigueur et l'austérité en matière de salaires avec, entre autres, le report de 6 mois des révisions de situations salariales qui pénalisera une 2^{ème} fois les salariés qui sont également actionnaires de l'entreprise (PEE).

Les banques françaises sont contraintes d'annoncer des mesures qui amélioreront leurs ratios de solvabilité. Pour cela, elles abandonneront des activités dites juteuses mais dévoreuses de liquidités. C'est donc des parts de marché qui seront abandonnées. Au profit de qui ? Au détriment de qui ?

Nous vous demandons un point précis sur votre stratégie à l'international, y compris pour Bank of the West et pour chaque pôle d'activités de BNP Paribas SA (Pôles et Fonctions – BDDF et OAV).

- *Envisagez-vous par ailleurs l'accélération ou l'abandon de projets déjà engagés ?*
- *Avez-vous déjà des contacts avec des émissaires de Bercy, prémices à l'entrée de l'Etat au Conseil d'Administration de BNP Paribas ?*
- *Que devient l'engagement de la DG sur le pacte social BNP Paribas ?*

*Au-delà des messages qui se veulent rassurants, (entre autres le dernier en date, celui de Michel Pébereau sur RTL le 20/09/2011, « **BNP Paribas n'a pas besoin d'aides** »), les salariés vous demandent de la transparence, des explications claires et compréhensibles.*

Les salariés sont aujourd'hui en proie aux doutes et à l'inquiétude sur leur emploi.

Le Directeur Général, M. Baudouin Prot, confirme que BNP Paribas est un acteur important de la zone euro. Mais, face à cette nouvelle situation, la Direction Générale élabore un « plan d'adaptation » pour le Groupe. Ce plan conduira à un effort de rigueur applicable à l'ensemble des pôles.

La Banque de Détail reste le principal moteur. Toutefois, des gains de productivité seront à faire. BDDF continuera ses embauches sur le rythme actuel sans qu'elles soient remises en cause.

Le pôle CIB est principalement concerné par les nouvelles orientations et mesures à venir :

- mise en place d'un plan d'adaptation du Pôle CIB plus court que prévu et plus violent. Celui-ci sera évoqué lors de la présentation des résultats du troisième trimestre (3 novembre 2011), mise en oeuvre à partir de ce jour jusqu'à fin 2012,
- réorganisation des plates formes internationales.
- désengagement sur les activités financées en dollars avec impact sur les services de back office.

Dans le cadre de ces différentes adaptations et réorganisations, la Direction Générale s'engage à respecter le pacte social en cours dans l'entreprise.

En premier lieu, les Élus FO rappellent que ce sont les salariés qui font de BNP Paribas un acteur important de la zone euro.

Dans ces moments difficiles, où la Direction Générale demande l'implication de l'ensemble des salariés, nous demandons à nos dirigeants une totale transparence sur l'évolution de l'Entreprise et sur l'avenir de son Personnel.

